



# PROJECT 2024

*De haalbare Utopie van Knack Volley Roeselare*

“Wees de verandering die je zelf wil zien”

**DOELSTELLING**

**INVULLING**

**CULTUUR EN WAARDEN**

De kracht van ....





## 1. DOELSTELLING PROJECT 2024

*De haalbare Utopie van Knack Volley Roeselare:*

*“Het ultieme doel om met een doorleefde “One Team One Family “(OTOF) beweging de Champions League Finale te halen met een maximum aan eigen opgeleide jeugdspelers tegen 2024.”*

**Het PROJECT 2024 houdt in dat Knack Volley meer is dan alleen een “club” of een “vereniging”. Project 2024 maakt van Knack Volley een club met een boodschap. Project 2024 maakt van Knack Volley een “BEWEGING”.**

De essentie van Project 2024 betekent eerst en vooral dat de weg ernaar toe belangrijker is dan het doel op zich. Het doel is niet bereikbaar zonder die weg te bewandelen, stap per stap. We zullen de stappen pas kunnen nemen, als we ze allemaal samen nemen.

Project 2024 vraagt een cultuurverandering . Project 2024 vraagt iedereen om ten volle zijn verantwoordelijkheid te nemen op vlak van de operationele en financiële gezondheid van onze beweging, maar ook op menselijk vlak. Project 2024 vraagt dus ook tijd.

## 2. INVULLING PROJECT 2024

Project 2024 houdt in dat we durven vernieuwen maar ook dat we durven loslaten. Het wordt ongetwijfeld een ongemeen boeiend traject. Maar zeer zeker ook een traject van vallen en opstaan. Project 2024 zal veel begeleiding, geduld, vastberadenheid, open geest, durf, vertrouwen en geloof vragen. Project 2024 zal eisen dat we verantwoordelijk durven delegeren. Maar we hebben een uniek ingrediënt waaruit we onze kracht kunnen putten: ONE TEAM, ONE FAMILY. Kracht die we nodig zullen hebben om onderstaande uitdagingen aan te gaan:

- Beleving van One Team One Family, waarden en cultuur
- Integreren van een bottom-up structuur met het gewicht bij de cellen
- Delegeren van verantwoordelijkheid
- Oprichting Cel OTOF (One Team One Family)
- Oprichting Cel Community (om het bereik van de “beweging” te vergroten)
- Opzetten van een Commissiewerking om projecten en events gestructureerd te organiseren
- Software introductie
- Installeren van procedures, afspraken en planning
- Toewijzen van doelstellingen en verantwoordelijkheden
- Samenwerking met de Liga en Bond
- Samenwerking met commerciële partners
- Doorstroming van Academie naar 1<sup>ste</sup> ploeg
- Opzetten van duidelijke communicatielijnen
- Transparante werking en besluitvorming



Ongetwijfeld zal gaandeweg deze lijst nog aangevuld worden. Daarbij willen we echter niet veranderen om te veranderen. Het opzet is altijd: veranderen om beter te worden.

### 3. CULTUUR EN WAARDEN “ONE TEAM, ONE FAMILY”

Het mag duidelijk zijn dat de hoeksteen van Project 2024 “One Team, One Family” is. Normen gekoppeld aan waarden creëren een cultuur, die blijft als je ze bewaakt. Dan pas raken ze doorleefd. Regelmatige toetsing zal dus noodzakelijk zijn. Daarom willen we de Cel OTOF oprichten met telkens een lid, die actief is binnen de andere cellen. Een zeer belangrijke taak van de Cel OTOF zal zijn om te waken over de waarden en geregeld af te toetsen of de beslissingen die genomen worden niet conflicteren met deze waarden.

Als metafoor zien we de waarden van “One Team One Family” zoals de toverdrank van druide Panoramix uit het stripverhaal Asterix & Obelix. Net als de toverdrank geeft “One team, One Family” een onoverwinnelijke kracht en geloof in eigen kunnen. Het moet Knack Volley in staat stellen om, net als het kleine Gallische dorpje de grote Julius Caesar en zijn legers overwon, niet alleen op nationaal vlak, maar ook Europees de absolute top uit te dagen.



De ingrediënten voor onze “toverdrank”, de waarden in onze “One Team One Family”, vatten we samen in HAR: Harmonie, Ambitie en Respect en dit zowel op persoonlijk, sportief als maatschappelijk vlak (zie onderstaande tabel)



ONE TEAM ONE FAMILY						
	1. RESPECT		2. AMBITIE		3. HARMONIE	
A. PERSOONLIJK	1	Je doet niet aan de ander wat je niet wil dat iemand aan jou doet	1	Je leert steeds uit je beslissingen	1	je komt je engagementen na
	2	Je praat met elkaar via de dialoog	2	Je bent de verandering die je zelf wil zien	2	Er bestaat geen "ik" in een team, there is no "I" in team
	3	Je omarmt diversiteit in al haar vormen	3	je haalt het maximale uit jezelf, volgens eigen vermogen en kunnen	3	Je vraagt hulp waar nodig
B. SPORTIEF	1	Je komt op voor je eigen gelijk en je aanvaardt dat missen menselijk is	1	Je streeft een maximaal haalbaar doel na	1	je vertrouwt elkaar
	2	Je leert meester te worden van jezelf sportief en als mens	2	Je toont veerkracht	2	je viert successen en draagt samen de tegenslagen
	3	Beschouw je tegenstrever als iemand die jou beter maakt	3	Je verzorgt en ontwikkelt je lichaam, ziel en geest	3	je streeft naar samenspel en eenheid
C. MAATSCHAPPELIJK	1	Je draagt OTOF uit	1	We brengen jongeren samen in beweging	1	We steunen goede doelen
	2	Je helpt waar mogelijk	2	je streeft met jou handelen/daden een voorbeeldfunctie na voor (andere) jongeren.	2	We sensibiliseren voor maatschappelijke gevaren <small>(zoals verslaving, depressie, uitbuiting, exploitatie, pesten, seksueel grens overschrijdend gedrag)</small>
	3	Je creëert kansen voor iedereen	3	OTOF delen	3	Je probeert spanningen te ontmijnen

#### 4. VISIE, WAARDEN EN MISSIE

##### OTOF-VISIE:

VSV KNACK VOLLEY ROESELARE is een volleybal -“beweging” met een ziel, die “One team, One family met zijn familiale normen en waarden wil integreren in alle geledingen, in zijn werking, in zijn DNA. Daarbij wil de beweging de verandering zijn die het zelf wil zien. De beweging wil mensen samen brengen, die:

- geloven in het project rond “One team, One family”
- zich als mens willen vervolmaken en ontwikkelen,
- zich technisch, fysiek en mentaal willen verfijnen en in het bijzonder op vlak van topsport in het volleybal,
- zich op vlak van verantwoordelijkheid, organisatietalent, commerciële en financiële competentie en creatief denken verder willen bekwamen,
- de “beweging” als club diep menselijk, sporttechnisch en financieel gezond willen houden

Knack Volley wil met “One Team, One Family” een “beweging” die harmonie, ambitie en respect nastreeft. De beweging beschouwt “One Team, One Family” als fundamenteel bij het nastreven van de sportieve doelstellingen en het vervullen van haar maatschappelijke verantwoordelijkheden. De beweging verwacht van al haar stakeholders dat zij deze visie onderschrijven.



#### OTOF-WAARDEN:

“One Team, One Family” binnen Knack Volley houdt de HAR-waarden en normen in, die we met de Knack Volley Family samen delen. HAR staat voor “harmonie, ambitie en respect.”

Harmonie: alle geledingen en alle stakeholders spelen mee in een harmonieuze orkest. Elk instrument, hoe laag of hoog de frequentie van zijn bijdrage, is er onmisbaar en bepaalt mee de kleur van de klank.

Ambitie: vertalen wij als “gezonde ambitie” voor “de juiste doeleinden.” De eerste ambitie is deze om ons te bekwamen als mooie mensen van binnen uit. We spelen binnen een sportieve context en de sportieve ambities worden onderschreven als deze in verhouding staan tot de andere waarden binnen “One team, one family”. Wij zien ambitie in positieve zin als het streven om een bepaalde taak of functie beter uit te voeren. Deze positieve vorm van ambitie zien wij als “gezonde ambitie.”

Respect: we hebben respect voor onszelf en we hebben wederzijds respect. Het geluk en de gezondheid van onszelf en de ander zijn belangrijk. We respecteren elkaars geloofsovertuiging, geslacht, huidskleur, geaardheid en politieke overtuiging, elkaars gaven en gebreken. Respect binnen “One Team, One Family” betekent ook dat we gezag erkennen en de hiërarchie respecteren.

Om alle stakeholders te helpen en te ondersteunen bij het integreren van de waarden van “One Team, One Family” in onze dagelijkse praktijk, in ons DNA, hebben wij een OTOF-Cel opgericht. De OTOF-Cel zal ons steunen en herinneren aan onze waarden zodat deze levendig blijven, zodat we ze op de juiste manier blijven toepassen op de weg naar onze “Haalbare Utopie”.

#### OTOF-MISSIE:

Het ultieme doel van Knack Volley Roeselare is om met een doorleefde “One Team, One Family” - beweging de Champions League Finale te halen met een maximum aan eigen opgeleide jeugdspelers tegen 2024 Dat is de haalbare Utopie van Knack Volley Roeselare. De weg naar deze haalbare Utopie is daarbij belangrijker dan het doel op zich. De beweging wil een menselijk en financieel gezond beleid als onderbouw voor zo sterk mogelijke resultaten voor de profploeg en alle jeugd ploegen elk op hun niveau.

Op maatschappelijk vlak wil het profteam een ambassadeur zijn voor al haar stakeholders. De senioren-en jeugdteams staan open voor iedereen. We willen ons de “One Team, One Family”- waarden van harmonie, ambitie en respect eigen maken op persoonlijk, sportief en maatschappelijk vlak. We geloven dat iedereen krijgt waar hij of zij recht op heeft. De sportieve doelstellingen worden binnen de beweging verzoend met het geven van een degelijke opleiding en het nastreven van levensmotivatie, gezondheid, preventie en integratie.

Uit respect voor al haar stakeholders werkt de beweging binnen een realistisch en transparant budget, met duidelijke bevoegdheden en verantwoordelijkheden en met een klare interne en externe communicatiestructuur.